



Experiencias de vinculación: los usuarios de la investigación en la frontera sur

# Red del Café: potencial de los equipos de colaboración

Hermann A. Jürgen Poblan, Ramón Jarquín y Juan Francisco Barrera\*

La Red Estratégica de Colaboración en Desarrollo de Zonas Cafetaleras, conocida como GIEZCA (Grupo de Investigación de ECOSUR en Zonas Cafetaleras),<sup>1</sup> se formó de manera empírica en el año 2001, en el contexto de una crisis debida al proceso de globalización y la necesidad de reunir fuerzas académicas, políticas y sociales para enfrentarla. Sin embargo, sus antecedentes se sitúan en la década de los 1980, cuando personal de El Colegio de la Frontera Sur (ECOSUR) inició diferentes actividades de investigación en el sector cafetalero chiapaneco (figura 1).

## Desarrollo histórico, presente y futuro

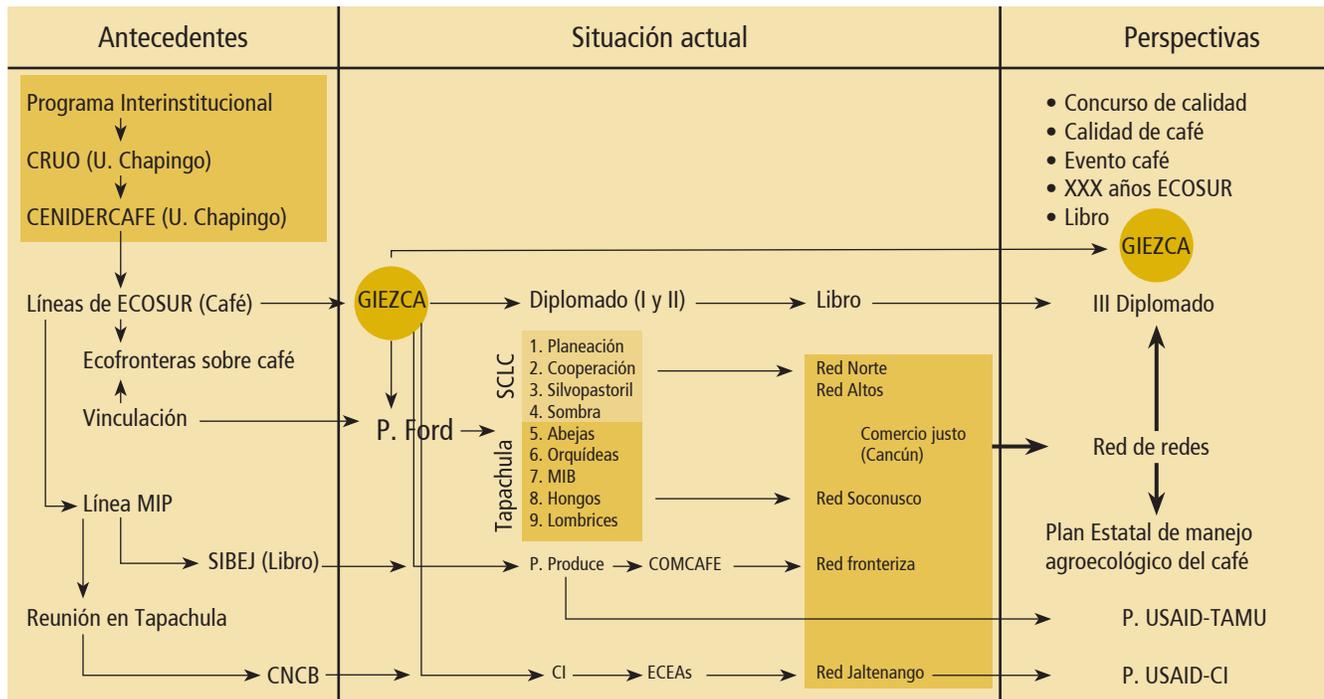


Figura 1. Las actividades de la Red del Café (GIEZCA).

\* Jürgen Pohlen (pohlen@tap-ecosur.edu.mx) y Juan Francisco Barrera (jbarrera@tap-ecosur.edu.mx) pertenecen al área académica de Sistemas de Producción Alternativos de ECOSUR Tapachula. Ramón Jarquín es coordinador general de Vinculación (rjarquin@tap-ecosur.edu.mx).

<sup>1</sup> Cabe aclarar que el GIEZCA tiene un origen anterior a la Red Estratégica de Colaboración en Desarrollo de Zonas Cafetaleras. Ésta última se generó como una estrategia de vinculación del GIEZCA/Proyecto Ford. No son sinónimos, pero dada su estrecha relación, por cuestiones prácticas se utilizarán de manera indistinta en este artículo.



Dada la diversidad cultural, política y social de Chiapas y otros estados del sur de México, ECOSUR y otras organizaciones sociales, instituciones educativas, civiles y gubernamentales que cuentan con proyectos de desarrollo, establecieron un espacio de comunicación a través de la conformación de una red. Este interés nos ha permitido identificar líneas de acción importantes con oportunidades de trabajar en conjunto. Nuestro propósito es impulsar actividades científicas, pedagógicas y divulgativas que puedan satisfacer necesidades de educación y capacitación; implementar estrategias y aplicar resultados científicos para el avance de las zonas cafetaleras, y ayudar en la búsqueda de alternativas de desarrollo rural que respondan a los requerimientos locales tanto a escala comunitaria como de organizaciones.

Lo interesante de esta red es que ha contado con la participación de personas de diferentes orígenes sociales y profesionales, cuya honestidad y ánimo de lograr avances en favor de la sociedad, la producción agrícola y la investigación, han propiciado el establecimiento colectivo de los siguientes objetivos generales:

han propiciado el establecimiento colectivo de los siguientes objetivos generales:

- ◇ Generar las bases de información y los instrumentos necesarios para la toma de decisiones, a escalas múltiples, orientadas a las reconversiones productivas de los sistemas cafetaleros, a la valoración de los ecosistemas de café y a la determinación de los impactos socioeconómicos.
- ◇ Obtener información relevante sobre la situación de las zonas cafetaleras.
- ◇ Valorar la productividad ecológica y socioeconómica de los sistemas cafetaleros en la frontera sur de México, Centroamérica y el Caribe.

#### Actividades de la red

Desde su fundación, la Red del Café o red GIEZCA ha transitado por dos importantes caminos. Por una parte, paulatinamente se fueron formando redes multidisciplinarias e interinstitucionales, cuya acción se basaba en avances mutuos respecto a los diferentes objetivos establecidos. Por otro lado, se estaba sufriendo el proceso de consolidación de los grupos con pérdidas en la participación directa, aunque también con la formación de núcleos regionales (figura 2).

## Enlaces básicos

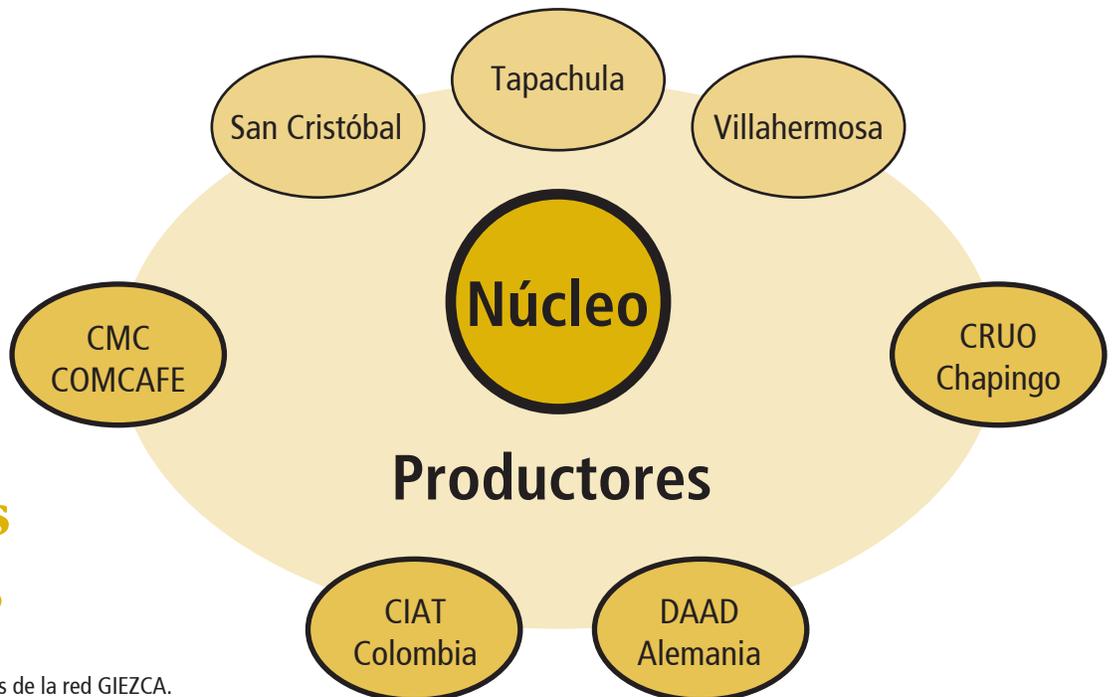


Figura 2: Enlaces básicos de la red GIEZCA.



*Las organizaciones productivas resultaron fortalecidas al mejorar sus capacidades autogestivas, técnicas y administrativas, en aspectos como la aplicación de prácticas agroecológicas, diversificación de las fincas e incorporación de las perspectivas de equidad laboral y de género.*

Las actividades de la red GIEZCA han sido muy eficientes, dado que no existen jerarquías oficiales y las decisiones han sido rápidas y pragmáticas. Esto posibilitó la colaboración profesional con diversas redes regionales, instituciones gubernamentales y estatales, así como con institutos nacionales e internacionales.

Se ha dado mucha importancia al cumplimiento de los retos principales de la red estratégica, que son:

- ◇ Educar de manera académica y práctica.
- ◇ Investigar en temáticas básicas o aplicadas.
- ◇ Fomentar la vinculación con el sector productivo.

Tales retos han demostrado su validez y vigencia, coincidiendo con un interés generalizado de ofrecer alternativas para el desarrollo sostenible de las zonas cafetaleras. El reconocimiento nacional e internacional fue estimulante tanto para los investigadores como para los productores y profesionistas participantes, y es preciso mencionar algunos resultados: el desarrollo de líneas de acción con apoyo del proyecto Ford (Escuelas de Campo, orquidarios rústicos, lombricomposteo, producción de hongos comestibles, miel orgánica); la formación y desarrollo de cursos de capacitación en la Red Soconusco-Sierra; avances en la comercialización común; cursos de capacitación en la Red Sierra Norte; la organización y realización del II Diplomado internacional sobre el desarrollo de zonas cafetaleras; la organización del I Congre-

so Internacional sobre Desarrollo de Zonas Cafetaleras (ICIDEZCA); la convocatoria del I Concurso de calidad del Café Chiapas 2004, y la elaboración del Plan para el Manejo Agroecológico del Café de Chiapas.

También hemos logrado una notable colaboración institucional al elaborar el *Plan ecológico - Guía hacia una cafecultura sustentable*. Este documento tiene el propósito de orientar a productores, gobierno, sociedad civil y empresarios, a trabajar coordinadamente para hacer de la cafecultura estatal una actividad sustentable. Además, representa una estrategia para mejorar los ingresos





*El rubro de la vinculación está demostrando el gran potencial de una red. La oferta de diplomados, cursos y talleres, la capacitación y certificación de promotores, además de la asistencia científica-técnica, son parte de los logros.*



de los productores al enfrentar los bajos precios del café en un escenario de escasos recursos económicos.

Se partió de la realización de un Diagnóstico de la Cafeticultura, basado en una revisión bibliográfica a nivel internacional, nacional y estatal, que fue reforzado con los resultados de un sondeo de opinión (mediante encuestas y talleres participativos con productores y otros agentes de la cadena productiva). El diagnóstico fue la plataforma de las estrategias, objetivos y acciones del Plan para el Manejo Agroecológico del Café de Chiapas.

En el proceso, las organizaciones productivas resultaron fortalecidas al mejorar sus capacidades autogestivas, organizativas, técni-

cas y administrativas. Se está incidiendo en aspectos como la aplicación de prácticas agroecológicas de manejo del cultivo, diversificación de las fincas, conservación de los recursos naturales e incorporación de las perspectivas de equidad laboral y de género. Todo esto con una visión de mercado que promueve la calidad, diferenciación y transformación del café, y fomenta alianzas entre productores y otros miembros del sistema producto-café. Las herramientas para lograrlo fueron creadas y aplicadas en los procesos de capacitación, asesorías y consultorías, investigación, difusión y evaluación a corto, mediano y largo plazo, implementando mecanismos simplificados y transparentes para la operación y autosuficiencia.

#### **Los proyectos de investigación**

El potencial del GIEZCA está cimentado en una plataforma crítica para proyectos integrales a mediano y largo plazo. Al respecto, se han cristalizado cuatro pilares principales: las buenas prácticas del cultivo y alta calidad de café; la diversificación



productiva en zonas cafetaleras tradicionales; la valoración económica de los impactos ecológicos, y la capacitación a grupos de diferentes niveles sociales (figura 3).

Dentro de la red se están desarrollando diferentes proyectos de investigación y líneas de acción. Los más sobresalientes son:



Figura 3: Integración multidisciplinaria de la red GIEZCA en la investigación.

1. Promoción de la producción de café orgánico y de alta calidad en taza, en Chiapas, a través de investigación sobre aspectos de buenas prácticas del cultivo, el beneficiado adecuado, la validación económica y de manejo integrado de plagas y arvenses.
2. Bioecología y manejo de plagas del café en el Soconusco y Sierra de Chiapas.
3. Innovación tecnológica para el uso sustentable de los recursos naturales por parte de organizaciones campesinas indígenas chiapanecas. Proyecto en colaboración con la organización no gubernamental Foro para el Desarrollo Sustentable y con las asociaciones de productores J'amteletic, Unión Regional de Ejidatarios Agropecuarios y Forestales, Nuevo Milenio y la Organización para la Diversificación Productiva del Norte de Chiapas.
4. Consolidación de la Red del Norte de Chiapas para el fortalecimiento de capacidades locales y el desarrollo regional.
5. Formación de promotores comunitarios en diversificación y manejo agroecológico en cafetales (Jaltenango y Soconusco a través de las Escuelas de Campo y Experimentación para Agricultores).
6. Transformación productiva de zonas cafetaleras en el Soconusco (fincas cafetaleras y ejidos) con árboles forestales, especies frutales, plantas aromáticas, follajes y flores.





Todas las actividades realizadas fueron una contribución representativa para entregar conocimiento en México y en el extranjero sobre los avances y resultados de ECOSUR en sus más de 30 años de existencia, y son una manifestación de las potencialidades de este grupo en materia de investigación, vinculación y difusión, tal como se pudo apreciar con las numerosas invitaciones para presentar ponencias e impartir cursos en los estados de Chiapas, Oaxaca, Veracruz, Puebla y Guerrero, así como en otros países latinoamericanos y europeos.



### Vinculación y difusión

El rubro de la vinculación está demostrando el gran potencial de una red. La oferta de diplomados, cursos y talleres, la capacitación y certificación de promotores, además de la asistencia científica-técnica, son parte de los logros. Los eventos realizados en colaboración con otras organizaciones fueron:

- ◇ Los diplomados de extensión I y II “Cafeticultura Sustentable” (ECOSUR/Comisión para el Desarrollo y Fomento del Café de Chiapas –COMCAFE).
- ◇ Tres ciclos de cursos en Escuelas de Campo y Experimentación para Agricultores (Conservación Internacional/ECOSUR y Centro de Agroecología San Francisco de Asís –CASFA– en el Soco-nusco).
- ◇ El Primer Festival de Café Orgánico (JOVEL/ECOSUR).
- ◇ Cuatro cursos de precongreso ICIDEZCA.
- ◇ El simposio sobre Situación Actual y Perspectivas de la Investigación y Manejo de la Broca del Café en Costa Rica, Cuba, Guatemala y México, en el XXV Congreso de la Sociedad Mexicana de Entomología en Tapachula.

La canalización de los resultados de la investigación hacia el sector productivo ha avanzado considerablemente. Hay que mencionar los casos pioneros de las organizaciones de la red para las zonas cafetaleras del Norte y Altos de Chiapas; los productores involucrados en los programas de Conservación Internacional; los ejidatarios de CASFA; la Finca Argovia con la transformación productiva incluyendo la producción de follajes y flores, plantas aromáticas y forestales, y la Finca San Alberto con el cultivo de rambután como nuevo cultivo productivo en los cafetales.

En la difusión de los resultados también se han logrado adelantos. Las diferentes temáticas del desarrollo de zonas cafetaleras fueron parte de entrevistas en la televisión y radio, se publicaron en periódicos regionales y en folletos técnicos. Adicionalmente, se apoyó la realización de un video que formará parte del paquete pedagógico para el manejo de la broca (elaborado por el Instituto Mexicano de Educación para el Desarrollo Rural, el INCA Rural –Instituto Nacional para el Desarrollo de Capacidades del Sector Rural– y la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación), y del video *La situación cafetalera de Chiapas* (con financiamiento del COMCAFE). Además, están en circulación diferentes discos compactos con temáticas selectivas. Todas estas acciones se encaminan a garantizar que el trabajo de investigación de la red alcance de manera efectiva a los actores sociales. ~