



# Red Bosques

Entretejiendo hilos  
para la  
investigación,  
vinculación y  
formación



*Adriana Quiroga\**

*“Voy con las riendas tensas  
y refrenando el vuelo  
porque no es lo que importa llegar solo ni pronto,  
sino llegar con todos y a tiempo.”*  
León Felipe

En este espacio haré una reflexión sobre las características de la Red Bosques, que la convierten en un importante espacio colectivo cuyo potencial puede ser aprovechado para incidir en los diversos procesos de investigación que se llevan a cabo en El Colegio de la Frontera Sur (CONACYT, 1998), mediante los cuales se propone contribuir a la sustentabilidad de los bosques, selvas y acahuales de la frontera sur.

Esta región plantea retos para la investigación básica, investigación aplicada y el desarrollo tecnológico nacional, y proporciona una oportunidad única de contribuir al análisis y resolución de la problemática del desarrollo sustentable (Fariás, 1994). En los estados del sur, donde si bien la conservación de la biodiversidad y el aprovechamiento forestal son fundamentales para lograr tal desarrollo, también forma parte de la misión de ECOSUR la transferencia del conocimiento adquirido, por lo que una de las estrategias utilizadas ha sido impulsar modelos de trabajo en red.

La Red Bosques, en un principio denominada Red de Cooperación para el Manejo del Bosque, es un grupo organizado de investigadores, técnicos y estudiantes que

\* Adriana Quiroga es maestra en ciencias; actualmente colabora con la Red Bosques de ECOSUR como técnica auxiliar de Vinculación (aquiroga@scl.ecosur.mx).



surge en el año 2002, a partir de la interacción entre diversas instancias institucionales que detectaron la necesidad de plantear una reorganización interna que le permitiera a la comunidad académica —particularmente en el ámbito forestal y en los aspectos económicos, productivos y de conservación de la biodiversidad— responder de manera estratégica y en tiempo a la problemática detectada en la frontera sur.

Tal problemática no es sencilla y, por ello, el planteamiento para aportar soluciones estratégicas reunió las volun-



tades de la Dirección General, la Coordinación de Vinculación, el proyecto estratégico “Conservación y Aprovechamiento Forestal”, la Fundación Ford y, sobre

todo, las voluntades de algunos investigadores e investigadoras dentro de la institución. Dicho planteamiento promovió, facilitó y definió los recursos humanos y operativos para la creación de la Red Bosques, cuyo objetivo general es “Contribuir al manejo sustentable y la conservación de la biodiversidad de bosques, selvas y acahuales en la frontera sur de México, a través del establecimiento paulatino de espacios de comunicación y de intercambio de información, conocimientos y experiencias entre los actores involucrados”.

Para cumplir esta meta, la Red Bosques necesita interactuar en un complejo contexto social con diversas organizaciones de la región que inciden en el aprovechamiento forestal. El equipo es de conformación académica y está llevando a cabo una serie de acciones coordinadas (en proceso de sistematización y evaluación) que, entre otros alcances, generan nuevos espacios para la investigación en la materia; de esta manera puede aportar elementos para que dicha interacción entre instancias haga sinergias que oferten soluciones a la problemática forestal.

La Red Bosques enlaza las cinco unidades de ECOSUR y actualmente se constituye por 47 investigadores, 8 técnicos y 2 estudiantes; incluye personal de las tres divisiones académicas y de por lo menos 16 líneas de investi-

**La Red Bosques es un grupo organizado de investigadores, técnicos y estudiantes que surge a partir de la interacción entre diversas instancias institucionales que detectaron la necesidad de plantear una reorganización interna que le permitiera a la comunidad académica responder de manera estratégica a la problemática forestal.**

gación. Promover y generar formas de colaboración entre estas instancias pueden convertirse en verbos distintivos de la propuesta académica de la Red y serán el resultado de canalizar esfuerzos para compartir horizontes disciplinarios.

Hasta la fecha, en términos de enlaces entre las divisiones, han sido Conservación de la Biodiversidad y Sistemas de Producción Alternativos quienes representan el mayor intercambio y flujo de propuestas; sin embargo, el lazo con Población y Salud nos habla de la voluntad de analizar con ópticas diferentes y académicamente complementarias la compleja temática forestal, que a su vez se enfrenta a una determinante diversidad de escenarios estatales y regionales.

En este sentido han sido muchos y valiosos, pero aún insuficientes, los esfuerzos de interlocución que buscan que el trabajo en red sea operativo y que fortalezca el curso de las investigaciones que se llevan a cabo en ECOSUR. Si hablamos de los esfuerzos de coordinación, podemos tomar en cuenta una de las experiencias exitosas con las que cuenta la Red y que se remite a sus inicios. Recién se conformó este grupo y se formalizaron sus objetivos, varios de sus miembros decidieron integrar una propuesta de investigación para el



manejo y uso de recursos naturales en la frontera sur. Después de un año dicha propuesta ha sido formalmente aprobada y financiada, por lo que se espera que este espacio de coordinación que se oferta para actividades de investigación se promueva con mayor confianza y se haga todavía más eficiente.





**Una premisa de trabajo es el establecimiento paulatino de lazos de cooperación entre los integrantes del grupo que fortalezcan y amplifiquen los resultados de acciones e iniciativas individuales y que logren definir acuerdos que respondan a una problemática espacialmente compartida.**

A través de reuniones de trabajo en cada unidad o “nodo” de la Red, se han definido de manera colectiva las acciones de vinculación en el ámbito forestal que se consideran prioritarias. Una premisa de trabajo es el establecimiento paulatino de lazos de cooperación entre los integrantes del grupo que fortalezcan y amplifiquen los resultados de acciones e iniciativas individuales y que logren definir acuerdos que respondan a una problemática espacialmente compartida. Si bien en las cinco unidades se han planteado acciones concretas y locales de vinculación, se ha manifestado la ventaja de enlazar temáticamente las actividades de investigación y de estar informados, ya que de esta manera se extienden las oportunidades de colaboración. Algunos miembros de la Red, por ejemplo, han logrado establecer entre sí nuevas relaciones de trabajo que les facilitan resolver problemas muy específicos de sus estudios.

La Red Bosques promueve una mayor interacción entre sus miembros, léase entre las experiencias que cada investigador, técnico o estudiante puede tener, e incluso con otras áreas, como el Sistema de Información Bibliotecario de ECOSUR y el Departamento de Difusión.

En el establecimiento de relaciones y para efectos de



hacer eficiente el intercambio de información —insumo indispensable en cualquier proceso de investigación—, se han ocupado importantes espacios en otra red, la virtual. Uno ha sido un sitio ftp, donde algunos miembros han puesto a la disposición de los de-

más —de manera indefinida o en tiempos acordados— mapas, artículos, gráficas, reglamentos y convocatorias, entre otras herramientas. También ha resultado de gran utilidad el correo electrónico, usado ampliamente no sólo al interior del grupo, sino también al exterior, intercambiando información con las diversas instancias con las que se empieza a interactuar.



El rápido acceso a la *comunidad electrónica* en el ámbito

forestal deja entrever formas de trabajo complejas en sus matices y que aún exigen un amplio esfuerzo para conservar su eficacia. Por el momento esto ha permitido a la Red enlazarse con organizaciones de los estados fronterizos y de Guatemala, al mismo tiempo que entre las unidades se facilitan las formas de comunicación. Por ejemplo, a corto y mediano plazo se ha propuesto diseñar un Diplomado en Bosques, que integraría conocimientos y experiencias de los miembros de

la Red, lo que ha generado dinámicas de comunicación relevantes a partir de las cuales se podrán cumplir los objetivos planteados, a la vez de estarse reconstruyendo el sentido de pertenencia al grupo.

El proceso de trabajo en red ya se puso en marcha y sigue avanzando. Las voluntades que se asomaron hace un año se han transformado, han tomado fuerzas; algunas nuevas se han agregado en tanto que otras le siguen viendo con escepticismo. Es en esta diversidad que la Red puede reivindicar su función de entretejer los hilos de colaboración que necesita la frontera sur, donde la investigación en el ámbito forestal es pieza clave en la oferta de mejores opciones de vida para la población, y donde para resolver un problema no basta llegar solo. J

**Literatura citada:**

CONACYT. 1998. “El Colegio de la Frontera Sur”, en *Historia de las instituciones SEP-CONACYT*. México.  
 Farías, J.P. 1994. “La investigación en la frontera sur, México”, en *Ciencia y Tecnología en el umbral del siglo XXI*, CONACYT.