

Perspectivas de Desarrollo Institucional de ECOSUR para 1998

En la última sesión del Congreso Anual de Investigación 1998, al hacer un balance del evento, el Dr. Pablo Farías Campero resaltó la importancia de las interacciones generadas durante la reunión, tanto entre los propios investigadores, como entre ellos y los miembros del Consejo Técnico y visitantes de otras instituciones. A continuación el Director General de ECOSUR se refirió a los planteamientos básicos para el proceso de planeación estratégica, surgidos de la discusión interna y la revisión por las instancias normativas; y que orienta el desarrollo institucional para los próximos cinco años.

"Hemos establecido este proceso de planeación con el fin del lograr en conjunto, entre todos los que participamos en ECOSUR, una visión de futuro compartida. Consideramos que esta visión debe enfocarse en tres objetivos fundamentales:

Primero, la **excelencia académica** como característica de las líneas de trabajo que desarrollamos en El Colegio de la Frontera Sur.

De igual forma, planteamos como objetivo el convertir a ECOSUR en una institución de referencia, tanto a nivel nacional como internacional, para la **formación de alto nivel** en las áreas vinculadas con el desarrollo sustentable.

Nos proponemos también que ECOSUR sea una institución de referencia básica en la frontera sur para **apoyar las estrategias orientadas al desarrollo sustentable** para fortalecer la **vinculación** de México con América Central y El Caribe."

Para precisar estos conceptos, el Dr. Farías continuó: "es importante considerar a qué nos referimos al hablar de **excelencia académica**. Como punto de partida hay que considerar la integración de un programa de investigación que, con el carácter multidisciplinario que tiene ECOSUR, sea capaz de abordar de una manera integral el análisis de los procesos ambientales, poblacionales y de desarrollo productivo en la región. Dentro de este esfuerzo, hemos planteado el que la **sustentabilidad** constituye un concepto que nos permite articular de manera clara, y con un enfoque académico, las acciones de nuestras distintas divisiones. En ese sentido, será importante trabajar hacia la consolidación de esa visión multidisciplinaria integral y articulada alrededor de la sustentabilidad.

Al mismo tiempo, es claro que el objetivo de excelencia debe incluir el proceso de **consolidación de las capacidades huma-**

nas con las que cuenta la institución, proceso que se ha desarrollado de manera muy activa en los últimos años, a través tanto de la formación doctoral de los investigadores, como del proceso de reclutamiento de nuevo personal académico. Sin duda este proceso ha sido una de las bases más claras para la consolidación y vitalidad que ha caracterizado al Colegio en el proceso de rápido crecimiento que ha tenido en los últimos años. A la vez ha sido una fuente de diversificación de las líneas de investigación y de las perspectivas académicas en el programa institucional. También, consideramos que para este objetivo será fundamental en los próximos años trabajar para mejorar la infraestructura y el equipamiento científico de los programas de investigación.

Paralelamente, es fundamental en este proceso el que logremos una **integración institucional** de nuestros programas a través de las distintas Unidades; así como a través de las distintas áreas y Divisiones de investigación, de tal forma que tengamos la posibilidad de articular nuestra acciones en el plano regional bajo el objetivo, ya mencionado, de realizar un análisis integral alrededor del concepto de sustentabilidad. Este objetivo requiere que realicemos una labor permanente e intensa de integración de los esfuerzos en los distintos Programas y Unidades de ECOSUR.

Por otra parte, también considero fundamental en este proceso avanzar en el **fortalecimiento de los servicios académicos**, de los recursos de apoyo con los que cuenta la institución, fundamentalmente en su acervo científico de biblioteca y de colecciones biológicas y en los servicios de informática, telecomunicaciones, difusión y administración, que son básicos para este proceso de maduración institucional."

En relación con la **formación de recursos humanos de alto nivel académico**, nuestro Director enfatizó: "Nuestros objetivos estratégicos requieren que amplíemos la capacidad del programa de posgrado. En este sentido, creemos que es importante avanzar rápidamente hacia el fortalecimiento de nuestra Maestría en Ciencias en las tres Unidades de mayor tamaño de ECOSUR: en San Cristóbal, en Tapachula y en Chetumal. De esta forma podremos ofrecer este posgrado a un mayor número de estudiantes. Al mismo tiempo, claramente este objetivo requiere que avancemos en la consolidación de nuestro nuevo programa de doctorado en Ecología y Desarrollo Sustentable y del programa de doctorado conjunto con los centros del sistema SEP-CONACYT, que ofreceremos a partir de finales de 1998 en el área de ciencias ambientales. Esta ampliación del posgrado

claramente representa, como programa emergente, un reto central en la maduración institucional. Estos programas deberán ampliar también su presencia a nivel nacional e internacional, a fin de contar con una base más amplia de candidatos. En este sentido, hemos iniciado acciones muy importantes de vinculación con América Central y de participación en los programas de apoyo de becas de la Secretaría de Relaciones Exteriores, a manera de contar con los recursos que permitan ampliar esa base de participación de estudiantes en el posgrado institucional.

Es fundamental también en este proceso, el promover la participación de estudiantes de la región en la carrera científica. Sabemos muy bien que existe una marcada limitación en el número de estudiantes que buscan realizar estudios de posgrado en los estados en los que estamos presentes. La desproporción en la demanda de posgrado en relación a la población en general es notoria a nivel nacional. Esto indica una escasa presencia de la carrera científica como opción para los estudiantes de la región. Sin duda El Colegio de la Frontera Sur deberá jugar un papel en el impulso a la carrera científica a nivel regional. En ese sentido, tendremos que seguir trabajando de forma importante en la vinculación con las universidades e instituciones de educación superior de la región. Con este fin, deberán reforzarse los programas de asesoría de tesis y de asistentes de investigación, que se han convertido en mecanismos muy claros de impulso al posgrado y a la carrera científica en los estudiantes que participan en ECOSUR."

Finalmente, en cuanto al tercer componente de la visión de futuro, el Dr. Farías expresó: "El objetivo de fortalecer la **vinculación para la innovación orientada al desarrollo sustentable**, cuenta también con mecanismos de impulso reciente en ECOSUR. En este rubro, se requiere de un apoyo muy importante para consolidar en los próximos años las bases ya establecidas en el programa de vinculación académica con el sector social. Un primer paso es que a partir de este año se establecerá la presencia de este programa en todas las Unidades del Colegio y no sólo en el estado de Chiapas. Buscaremos también institucionalizar los mecanismos que han sido desarrollados dentro de este programa y que han permitido ampliar la interacción y colaboración entre los distintos programas de investigación. Al mismo tiempo, la vinculación no estaría completa si no consideramos de manera fundamental las áreas de relación de El Colegio de la Frontera Sur con otras instituciones, en particular de América Central, en los aspectos ambientales, de flujos



migratorios y de las condiciones de pobreza que caracterizan a la región fronteriza.

De igual forma, la vinculación requiere de un proceso claro de fortalecimiento de las áreas de servicio institucional. Estas áreas son un complemento de las acciones de investigación y de formación de recursos humanos, y proporcionan servicios de gran importancia al funcionamiento de ECOSUR. Fundamentalmente debemos considerar el fortalecimiento del acervo científico de nuestro sistema bibliotecario, de sus colecciones biológicas y de sus laboratorios de servicios técnicos. "

Para concluir con el análisis de las perspectivas de nuestro desarrollo institucional, el Director General de ECOSUR expuso: "En estos esfuerzos de fortalecimiento institucional, es importante establecer los principios directrices que rigen nuestra labor. Estos principios incluyen el valor de la investigación como mecanismo para la creación de conocimientos y capacidades que puedan responder a la problemática que plantea la región. Sin duda esto es fundamental en una institución cuya labor debe de superar la visión de corto plazo y la simplificación y polarización de los problemas que enfrentamos en el esfuerzo para superar la marginación en el medio rural. Nuestra tarea de investigación es una base fundamental para diversificar las estrategias, ampliar la consideración de los problemas que originan estas condiciones y generar respuestas que nos permitan ver con más optimismo los retos que enfrentamos. Otro principio clave en nuestra labor, es el reconocimiento del valor de la diversidad cultural y biológica que caracterizan a la frontera sur. Esa riqueza es base de la viabilidad del desarrollo en esta región y constituye uno de sus valores fundamentales, no sólo para sus habitantes sino para el resto del país y para las generaciones futuras.

También es importante establecer como principio básico de nuestra labor el compromiso con el fortalecimiento de las capacidades locales. Dado nuestro carácter de institución de investigación, a través de la formación en el posgrado, debemos contribuir a enriquecer los recursos con que pueden contar las instituciones de educación superior de la región, pero también a través de los mecanismos que hemos venido desarrollando para apoyar, para vincularnos, para relacionarnos con esos esfuerzos de desarrollo con esa capacidad de innovación que caracteriza a las organizaciones productivas en los distintos sectores que participan en la región y las instituciones que están inmersas en un proceso muy marcado de descentralización, en el que se requiere de un apoyo fundamental de fortalecimiento de las capacidades humanas.

En este sentido también es importante considerar la integración de las distintas estrategias de vinculación que existen a nivel institucional y que en esta etapa deberán ser integradas e incluidas en el trabajo y en el desarrollo de nuestros programas y de nuestras nuevas estructuras de apoyo a este. En particular a partir de la Dirección de Desarrollo Institucional, que asume como objetivo central su función de apoyo a la vinculación institucional, tanto en el ámbito académico como en el ámbito de instituciones de los distintos sectores como los que participamos y, muy en particular, de nuestra relación con los países de América Central y El Caribe.

En este proceso un reto también fundamental es el ampliar los mecanismos de comunicación e interacción entre las unidades y programas. Creo que el mecanismo de esta reunión, de este congreso de investigación, ha sido sin duda positivo para este fin. Podemos ver el gran nivel de actividad que se ha mantenido en todas las sesiones que se han desarrollado en estos dos días. Sin duda este mecanismo resulta básico en ese proceso de integración y vinculación entre las unidades. Sin embargo, dadas las complicaciones logísticas que implica, habrá que buscar ampliarlo, complementarlo con otros mecanismos de interacción continua a lo largo del año, que permitan que toda esta riqueza de experiencias compartidas, de visiones, de críticas, de enriquecimiento de la discusión académica puedan tener continuidad en los períodos entre estas reuniones anuales.

Como podemos ver, el establecer un plan estratégico demanda no sólo formular de manera clara nuestros retos, nuestras fortalezas, plantear las distintas perspectivas o condiciones que afectan el desarrollo de la institución, sino que requiere, además, el contar con los mecanismos para la participación amplia de todos los miembros de El Colegio de la Frontera Sur y para su compromiso en este esfuerzo. Habremos de establecer y tendremos que trabajar para contar con mecanismos internos que permitan transmitir los conocimientos, el análisis, la formulación de los retos y de las estrategias en este plan de desarrollo de manera que se puedan generar ideas, participaciones, compromisos de todos los programas institucionales, y de manera que el personal, que todos nosotros, contemos con la información y con los mecanismos que nos permitan modificar el comportamiento institucional que resulta del comportamiento de todos nosotros, en conjunto, pero que fundamentalmente debe de ajustarse para reflejar esas estrategias, para reflejar esos conocimientos, para permitir avanzar hacia el logro de esos objetivos.

Un plan estratégico debe ser también un marco operativo en la relación con las instituciones normativas y de financiamiento que determinan también la evolución de nuestro programa institucional. Un plan estratégico bien formulado es un instrumento básico de referencia para definir los mecanismos de relación institucional que permitan apoyar este esfuerzo, que permitan superar las limitaciones que enfrentamos en nuestro marco normativo, en nuestro financiamiento y que permitan gestionar en lo individual y en el conjunto de la institución los recursos que requerimos para esta etapa de crecimiento institucional.

Estoy seguro de que contamos con una base de capacidad bien establecida, de gran amplitud, de recursos fortalecidos y de gran entusiasmo y compromiso en todos los miembros de esta institución. Tenemos ahora el reto de que a partir de esta base, a partir de los grandes logros que sin duda podemos estar orgullosos en el proceso de formación de El Colegio de la Frontera Sur, plantear esta etapa de consolidación, que nos lleve del crecimiento rápido que ha caracterizado a la institución en los últimos años, a ese objetivo de excelencia académica, de impacto regional en la formación de recursos humanos y de vinculación estratégica, que nos haga realmente una institución de referencia básica en el ámbito académico de la Frontera Sur de México y, por qué no decirlo, también en el plano internacional, con ese sello particular que hemos ido imprimiendo a nuestro programa de trabajo.

